



Årsrapport 2025

Publisert mars 2026
Marit Skog
Administrerende direktør

Ressurs Tromsø AS og datterselskaper

Ressurs Tromsø er en arbeids- og inkluderingsbedrift som jobber for at alle skal ha en mulighet til meningsfull deltakelse i arbeidslivet.

Hovedkontoret holder til i moderne lokaler i Tromsø sentrum. Ved utgangen av 2025 er vi 66 fast ansatte og 706 personer fullførte våre programmer og tjenester i 2025. Vår viktigste oppdragsgiver er NAV, men vi øker gradvis vår tjenesteportefølje med leveranser direkte til våre eiere og til arbeidsgivere i regionen. Selskapet har i tillegg følgende avdelinger: **Mersmak** som er stor innen kantinedrift og catering og er lokalisert i Forskningsparken. **Hjelpemiddelservice** leverer ut hjelpemidler til pleietrengende, og er lokalisert i Hansjordnesbukta.

Vi er et heleid nordnorsk konsern og verdiene vi skaper blir i landsdelen. Konsernet er selvfinansiert gjennom å konkurrere i både offentlige og private markeder. Vi har utbytteforbud og overskudd skal brukes til å videreutvikle tjenester og løsninger for vår kundegruppe. Ressurs Tromsø har et omfattende og godt samarbeid med NAV, arbeidsgivere og eierne våre når det gjelder å få folk i jobb og finne gode løsninger for våre jobbsøkere.

Høydepunkter og resultater i 2025:

Samfunnseffekt: Vi har i perioden bidratt til at 318 personer kom ut i jobb eller utdanning. Dette tilsvarer en beregnet samfunnsøkonomisk gevinst på over 1,6 milliarder kroner.

Strategisk posisjonering: Vi har styrket vår satsing på tjenester direkte til næringslivet og offentlige eiere gjennom *Ressurs Direkte* og *Ressurs Kompetanse*.

Kvalitetsledelse: Konsernet ble i 2025 ISO-sertifisert (9001 og 14001), som bekrefter vår høye standard innen kvalitet og miljøledelse.

Lønnsomhet: Konsernresultatet viste en fortsatt positiv utvikling gjennom året. Soliditeten er sterk med en egenkapitalandel på 86%

Ressurs Tromsø er en finansielt trygg partner. Ved utgangen av året er likviditeten god og den økonomiske situasjonen solid. Dette gir oss handlekraft til å investere i nye løsninger og møte kundenes behov i årene som kommer.

Vi takker våre mange hundre samarbeidspartnere i det private og offentlige næringslivet i Tromsø, Karlsøy, Balsfjord, Storfjord og Lyngen for et godt samarbeid.

Ressurs konsernet

Virksomhetens art

Konsernets virksomhet foregår innenfor Troms fylkeskommune.

Ressurs Tromsø AS er morselskapet i konsernet hvor hovedformål er arbeidsinkludering. Ressurs Tromsøs datterselskaper leverer tjenester til målgrupper innenfor konsernets virksomhetsområde og yter tjenester innenfor arbeid- og velferdsforvaltning. Ressurs Tromsø leverer administrative tjenester, daglig ledelse og utvikling m.m. til datterselskapene.

Ressurs Inkludering AS sitt formål er å levere arbeidsforberedende trening til brukergrupper som har stått uten arbeid over tid. Selskapet omfattes av forskrift om arbeidsmarkedstiltak fastsatt av departementet. Selskapet har ikke erverv til formål, er ikke skattepliktig og overskudd skal re-investeres i utvikling av selskapet og tjenestetilbudet.

Ressurs Kompetanse AS har som formål å levere tjenester til NAV og andre innenfor arbeid- og velferdsforvaltning, individuell veiledning, utviklingsprogram, opplæring og HR-tjenester. *Mersmak* er en driftsavdeling i dette selskapet som er uløselig knyttet til inkluderingsarbeidet, samtidig som avdelingen opererer i sine selvstendige, kommersielle markeder.

Ressurs Direkte AS leverer tjenester direkte til sine offentlige eiere. Fortrinnsvis i en utvidet egenregi modell. Herunder tilbys strategisk og operativ HR bistand, sykefraværsoppfølging, ekspertbistand, karriereomstilling, kompetanseheving og andre tjenester hvor det er relevant å bruke Ressurs som virkemiddel for å løse samfunnsoppgaver for kommune/fylkeskommune m.m. Driften av *Hjelpemiddelservice* er en vesentlig del av selskapets drift.



Folk i jobb!

Verden er i endring. For noen betyr det nye muligheter, for andre stengte dører. Men én ting står fast: arbeidslivet er hjertet i ethvert samfunn. Hos Ressurs forstår vi at en jobb er mer enn inntekt – det er selve grunnlaget for verdighet og tilhørighet i samfunnet. Det er derfor vi har viet våre krefter til å forhindre utenforskap og få folk i jobb.

Gjennom engasjerte og faglig dyktige veiledere, et inkluderende næringsliv i regionen og godt samarbeid med NAV og våre eiere bidrar vi til at flere deltar i arbeidslivet. Resultater fra vårt samfunnsregnskap viser at vi i 2025 var et springbrett for 318 personer til jobb og utdanning, herunder 252 til jobb og 66 til videre utdanning. 318 flere mennesker i jobb eller utdanning gir en samfunnsøkonomisk gevinst på over 1,6 milliarder kroner*.

*Basert på Samfunnsøkonomisk Analyse sin rapport fra 2020 bestilt fra NHO.



Vi forhindrer utenforskap

Ressurs leverer en rekke tjenester på oppdrag fra NAV, våre eiere og næringslivet. Tjenestene er for mennesker som enten er utenfor utdanning og arbeidsliv, står i fare for å falle ut av arbeidslivet eller trenger kompetanseheving for å sikre varig tilknytning til arbeidslivet.

Gjennomførte tiltaksløp 2025

Programmer	Innhold	Deltakere
Avklaring av yrkesmål og jobbmuligheter	Karriereveiledning, avklaring av yrkesmål, kursmoduler, utprøving i bedrift og etablering av handlingsplan	226
Arbeidsforberedende trening (AFT)	For personer som har behov for karriereveiledning og tilrettelagt arbeidstrening. Mål er jobb og/eller utdanning	70
Oppfølgingstiltak	Karriereveiledning, jobbsøk, finne passende jobb, kontakte arbeidsgivere og bistå arbeidsgiver og deltaker i å etablere et varig arbeidsforhold	246
Senter for jobbmestring	- For personer med psykiske plager som depresjon og angst i tett samarbeid med terapeuter hos NAV - Karriereveiledning, jobbsøk, finne passende jobb, kontakte arbeidsgivere og bistå arbeidsgiver og deltaker i å etablere et varig arbeidsforhold	24
Mållrettet norskopplæring	Karriereveiledning og språkkartlegging, norskopplæring, samt språkpraksis med mål om lønnet jobb	54
Ekspertbistand	Sykefraværsoppfølging i samarbeid med bedrifter og ansatte	30
Andre	- Studier med støtte – karriereveiledning og etablering av jobb etter endt høyere utdanning - Kompetansepluss fagopplæring - Norskurs for flerspråklige lærlinger - Yrkesrettet norskurs - FOVA - Arbeidsrettet forberedende opplæring for voksne - Omstilling i samarbeid med arbeidsgivere	56
Totalt		706

Tjenester til eiere og næringslivet

Ressurs har et godt samarbeid med både Tromsø kommune, Troms fylkeskommune, de andre eierkommunene våre, samt næringslivet i Tromsø.

Gjennom kompetanseenheten vår som består av pedagoger og veiledere med spisskompetanse på språkopplæring og kulturforståelse har vi levert flere tjenester til flerspråklige deltakere i samarbeid med eierne våre. I samarbeid med fylkeskommunen har vi bidratt til at flere lærlinger fullfører lærlingetida si og at deltakere i Prepp får nødvendig støtte på arbeidsplassen. I samarbeid med Voksenopplæringa jobber vi med et nasjonalt pilotprosjekt for et tilpasset og arbeidsrettet opplæringsløp for innvandrere. Sammen skaper vi muligheter for at flere kan fullføre utdanning og bidra med viktig arbeidskraft.

Vår avdeling *HR-partner*, leverer tjenester til våre eiere og øvrige virksomheter i Tromsø. Vi har levert sykefraværsoppfølging, teamutvikling samt prosess- og prosjektledelse og oppnådd gode resultater i samarbeid med bedrifter og enkeltansatte.

Ressurs samarbeider tett med Tromsø kommune, NAV og næringslivet for å redusere sykefraværet i regionen. Gjennom tilskuddsordningen Ekspertbistand har vi levert til både eiere og eksterne virksomheter i enkeltsaker og gjennom rammeavtaler. Vi vil videreføre arbeidet med å synliggjøre tjenesten for arbeidsgivere som står i langvarige eller gjentakende sykefraværssaker.

Opplæring og kompetanseutvikling

Ressurs er både godkjent tilbyder av norskopplæring og godkjent tilbyder av kompetanseplusskurs. I 2025 har vi gjennomført flere kurs for bedrifter med flerspråklige ansatte som ønsker å ta fagbrev som praksiskandidater. Dette har vi fått til gjennom tilskuddsordningen Kompetansepluss fagopplæring i godt samarbeid mellom Ressurs, arbeidsgivere og aktuelle opplæringskontor. Vi har også gjennomført yrkesrettet norskkurs for personer som trenger mer norskkunnskaper for å kunne få varig jobbtilknytning, med midler fra Norskopplæringsordningen. Gjennom disse kursene har vi bidratt til mer mangfold i arbeidslivet gjennom flere flerspråklige fagarbeidere og mer språkkompetanse hos flerspråklige arbeidstakere.



Årets konsernresultat

	2025	2024
Driftsinntekter	76 481 799	70 941 948
Driftsresultat	-1 666 704	-1 954 840
Årsresultat	3 199 164	2 883 049

	2025	2024
Balansesum	95 381 062	92 086 190
Egenkapital	82 287 250	79 088 086
Egenkapitalprosent	86,3%	85,6%

Konsernets omsetning i 2025 økte med 5,5 mill kr i forhold til 2024, og overskuddet endte på kr 3 199 164, noe bedre enn fjoråret etter skatt. Omsetningsøkningen kommer særlig fra cateringsvirksomheten og hjelpemiddelservice.

Konsernet har de foregående år realisert flere eiendommer, og opptjent kapital er plassert i rentefond. Det er derfor naturlig å vurdere avkastningen fra plasseringene som en integrert del av driften. Samlet sett vurderes det økonomiske resultatet for konsernet for 2025 som tilfredsstillende.

Konsernet opererer i en bransje preget av sterk konkurranse, og det brukes betydelige ressurser på anbudsarbeidet i en tøff konkurranse. De neste årene rettes mot fortsatt effektiv og lønnsom drift i kjernevirksomheten, samtidig som det jobbes intensivt med å styrke tjenesteleveranser på ikke anbudsutsatte områder.

Likviditeten og soliditeten er sterk ved utgangen av 2025 for konsernet som helhet og likvidetsrisikoen vurderes som lav. Markedsrisikoen knyttet til konsernets anbudsutsatte leveranser hos NAV vurderes som høy. Vi har tapt to anbud, og flere pågående NAV-tiltak legges ut på anbud i 2026. Hensyntatt alle virksomhetsområder, vurderes markedsrisikoen for konsernet som helhet, som moderat.

Konsernets kredittrisiko anses som lav, og det har historisk sett har vært lite tap på fordringer.

Samlet kontantstrøm fra driften i konsernet er på kr. -3 437 925, driftsresultat før skatt fra operasjonelle aktiviteter utgjorde kr -1 666 704. Differansen skyldes i hovedsak endringer i kundefordringer, salg av anleggsmidler og andre tidsavgrensninger.

Oppsummert er konsernets økonomiske og finansielle situasjon god, og forutsetning om fortsatt drift i samsvar med regnskapslovens §3-3a er lagt til grunn ved avleggelsen av konsernregnskapet, samt årsregnskapene. Det framlagte konsernregnskapet vurderes å gi et rettviseende bilde av konsernets resultat og stilling per 31.12.25. Det er ikke inntrådt forhold etter årsskiftet som er av betydning ved vurdering av regnskapet.

Årets resultat Ressurs Tromsø AS

Ressurs Tromsø AS leverer administrative tjenester, daglig ledelse og utvikling m.m. til datterselskapene.

	2025	2024
Driftsinntekter	21 121 300	19 514 849
Driftsresultat	1 298 811	565 157
Årsresultat	1 209 936	633 384

	2025	2024
Balansesum	82 310 506	80 979 188
Egenkapital	78 582 065	77 372 129
Egenkapitalprosent	95,5%	95,5%

Selskapets omsetning i 2025 var kr. 21 121 300 og resultatet for 2025 økte til kr. 1 209 936 etter skatt. Overskuddet foreslås overført mot annen egenkapital.

Det økonomiske resultatet for Ressurs Tromsø AS for 2025 vurderes som tilfredsstillende.

Likviditeten og soliditeten er god ved utgangen av 2025 og likviditetsrisikoen vurderes som lav. Selskapet har en god økonomisk plattform og solid egenkapital. Selskapet påvirkes av datterselskapenes markedsrisiko som vurderes som moderat samlet sett det neste året, som følge av pågående anbudsprosesser.

Selskapets kredittrisiko anses lav, alle kundefordringer er konserninterne. Historisk sett har det vært lite tap på aktiviteter som nå ligger i datterselskapene.

Samlet kontantstrøm fra driften i selskapet er på kr. 1 007 617, mens driftsresultatet for selskapet fra operasjonelle aktiviteter utgjorde kr. 1 298 811. Kontantstrømmen i selskapet påvirkes i stor grad av konserninterne transaksjoner.

Selskapets likviditetsbeholdning var kr 7 727 138 pr 31.12.25 og anses god.

Kortsiktig gjeld er stabil var på 3 579 053 pr 31.12.25 som utgjør 99% av samlet gjeld. Av kortsiktig gjeld er 1 003 160 konsernintern.

Oppsummert er selskapets økonomiske og finansielle situasjon god, og forutsetning om fortsatt drift i samsvar med regnskapslovens §3-3a er lagt til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet. Til grunn for antakelsen ligger tidligere års resultater og resultatprognoser for 2025. Det framlagte årsregnskapet vurderes å gi ett rettviseende bilde av selskapets resultat og stilling per 31.12.25. Det er ikke inntrådt forhold etter årsskiftet som er av betydning for vurderingen av regnskapet.

Arbeidsmiljø

Et godt og trygt arbeidsmiljø er en forutsetning for god produktivitet og trivsel



Vi gjennomfører pulsmålinger en gang i kvartalet hvor vi måler ansattes tilfredshet. Resultatene analyseres og presenteres for ansattgruppen. Det jobbes videre i workshops innenfor de ulike driftsområdene med å utarbeide tiltak til en handlingsplan. På denne måten legger man til rette for ansattmedvirkning på alle nivåer. Ansattes tilfredshet er en viktig måleparameter forankret i vår kvalitetspolicy.

I 2025 har vi videreført arbeidet med effektivisering av tjenesteleveransene i kjernevirksomheten. Vi har også jobbet med videreutvikling av tjenestetilbud overfor bedriftsmarkedet. I dette arbeidet har vi lagt til rette for stor grad av medvirkning hos ansatte/ansattes representanter. Arbeidet med effektivisering påvirker lønnsomhet, og videreutvikling av nye tjenester bedre muligheter i nye markeder.

Likestillingsredegjørelse

I konsernet jobber vi for likestilling og mot diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk og kombinasjoner av disse grunnlagene.

Kjønnslikestilling

Kjønns-balanse		Midlertidig ansatte		Foreldre-permisjon		Faktisk deltid		Ufrivillig deltid	
Antall/ andel kvinner og menn		Antall/ prosentandel av alle ansatte		Gjennomsnitt antall uker		Antall/ prosentandel av alle ansatte		Antall/ prosentandel av alle ansatte	
Kvinner 49 (66%)	Menn 25 (34%)	Kvinner 7 (9%)	Menn 1 (1%)	Kvinner 25	Menn 9	Kvinner 12 (16%)	Menn 2 (3%)	Kvinner -	Menn -

Antall ansatte omhandler her både fast ansatte og midlertidige ansatte på tilkallingskontrakter.

Deltid – frivillig eller ufrivillig?

Vi ansetter som hovedregel medarbeidere i faste, hele stillinger. Alle ansatte i faste deltidsstillinger er tilrettelegging ut fra ansattes ønske/behov. Ellers bruker vi vikarer ved sykefravær og annet fravær. Dette kan i noen tilfeller føre til faste stillinger hvis de fraværende ikke kommer tilbake, andre ansatte slutter eller det oppstår behov for mer ressurser på permanent basis. Vi benytter i noen grad tilkallingshjelp og ferievikarer ved ferieavvikling og ved sesong- og andre produksjonstopper. Disse ansettes på tilkallingsavtaler (rammeavtaler) uten arbeidsplikt og anses derfor ikke som ufrivillig deltid så lenge det ligger i sakens natur at vi ikke er hovedarbeidsgiver. Med bakgrunn i dette ser vi ingen grunn til å undersøke nærmere blant ansatte om ufrivillig deltid.

Ved utlysning av ledige stillinger informerer vi om vår vektlegging av å sikre både mangfold og balanse i selskapet ved å ta hensyn til kjønn, alder og kulturell bakgrunn under rekrutteringen.

Det må nevnes at Ressurs sin kjernevirksomhet er arbeidsinkludering – det vil si å hjelpe personer inn i arbeidslivet som av ulike grunner står utenfor. I et bærekraftperspektiv er arbeidsinkludering et område hvor vi har vesentlige påvirkningsmuligheter.

Så langt har vi ikke avdekket store/alvorlige risikoer for diskriminering og hindre for likestilling.

Sykefravær

Det akkumulerte sykefraværet for 2025 endte på 8,2 % totalt for hele konsernet og har hatt en svak nedgang gjennom året.

Korttidsfraværet (inntil 16 dager) har vært stabilt gjennom året. Det akkumulerte korttidsfraværet endte på 2,4 % for 2025 som er noe opp fra foregående år (2,0 %). Det akkumulerte langtidsfraværet i 2025 endte på 5,8 % som er litt lavere enn foregående år (6,4 %). Trenden for langtidsfraværet gjennom 2025 hatt vært jevnt nedadgående.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året.

Ytre miljø

Konsernets samlede miljøavtrykk vurderes som ikke vesentlig for det ytre miljøet.

I januar 2025 ble konsernet ISO-sertifisert etter ISO 9001 (kvalitet) og ISO 14001 (ytre miljø). Sertifiseringsprosessen ble gjennomført i samarbeid med Kopano og 21 kollegabedrifter, og sertifikatene ble utstedt i april 2025.

Det er også gjennomført en dobbel vesentlighetsanalyse (ESG) i samarbeid med Tromsø kommune og kommunalt eide selskaper. Analysen viser at konsernets påvirkning på klima og miljø er lav, mens den positive påvirkningen på samfunn og mennesker gjennom tjenestene vi leverer, er betydelig.

Eksterne forhold som økte regulatoriske krav vurderes å kunne gi økt finansiell risiko. Klimaendringer og tilgang på ressurser har derimot begrenset påvirkning på konsernets virksomhet.

Konsernet er også Miljøfyrtårnsertifisert.

Styret

Styret har i 2025 gjennomført 6 styremøter hvorav 43 saker er behandlet. Det har blitt avholdt ordinær generalforsamling i henhold til vedtektene. Styret har fått tre nye styremedlemmer (Ragnhild Dahle Heen, Silje Christine Habberstad-Henriksen og Toufeek Sallah Baleela). Styret har en bred sammensetning med hensyn til kompetanse.

Styret opplever at konkurransesituasjonen på NAV-anbud som økende, og med pressede marginer. Selskapet har ikke lyktes med å vinne de store anbudskonkurransene dette året og har som følge av dette måttet reorganisere driften i selskapet. Samarbeidet i Kopano har så langt ikke gitt oss den nødvendige uttellingen knyttet til å vinne anbud. Styret har stort fokus på dette i året som kommer og inn i neste strategiperiode.

Konsernresultatet forbedret seg også gjennom 2025, til tross for nedgang i omsetning på konkurranseutsatte tiltak gjennom NAV. Effekten av tapte anbud vil få full effekt i 2026, og styret er opptatt av å styrke den kommersielle driften, ta ned kostnadsbasen og sikre god, underliggende drift.

Styreleder og administrerende direktør har hatt god kontakt med både politisk og administrativ ledelse i Tromsø kommune og Troms Fylkeskommune. Vi ønsker å være et selskap som kan levere gode tjenester for våre eiere og bidra til å oppfylle de samfunnsmessige målene som fylkeskommunen og kommunene har.

Styret i Ressurs Tromsø AS og tilhørende datterselskap har i 2025 hatt følgende sammensetning

Styreleder	Brage Larsen Sollund
Nestleder	Lene Knutsen
Styrerepresentant	Ragnhild Dahle Heen
Styrerepresentant	Jann Ivar Didriksen
Styrerepresentant	Birte Hansen Nordgård
Styrerepresentant	Silje Christine Habberstad-Henriksen (ansattvalgt)
Styrerepresentant	Toufeek Sallah Baleela (ansattvalgt)
Vararepresentant	Margrethe Kristiansen
Vararepresentant	Kjell Olav Mentzoni
Vararepresentant	Veronica Spiik (ansattvalgt)
Vararepresentant	Per Kristian Bergmo (ansattvalgt)
Vararepresentant	Ingrid Hestvik Dahl (ansattvalgt)
Vararepresentant	Roar Håkon Pedersen (ansattvalgt)

Forsikring

Konsernet har styre- og ledelsesansvarsforsikring som gjelder for styremedlemmer, administrerende direktør og øvrig medlemmer av ledelsen og personell med ledelsesansvar.

Tromsø, 19.03.2026
Styret i Ressurs Tromsø AS

Brage Larsen Sollund
styreleder

Ragnhild Dahle Heen
styremedlem

Birte Hansen Nordgård
styremedlem

Toufeek Sallah Baleela
styremedlem

Jann Ivar Didriksen
styremedlem

Lene Knutsen
styremedlem

Silje Christine Habberstad-Henriksen
styremedlem

Marit Skog
daglig leder

Silje Christine Habberstad-Henriksen
styremedlem

Marit Skog
daglig leder



Konsernregnskap 2025

Ressurs Tromsø AS	Org. nr. 919 302 755
Ressurs Inkludering AS	Org. nr. 927 687 224
Ressurs Kompetanse AS	Org. nr. 927 687 038
Ressurs Direkte AS	Org. nr. 927 687 313

Konsern

Resultatregnskap for 2025

	Noter	2025	2024
Driftsinntekter og driftskostnader			
Driftsinntekter			
Salgsinntekt		39 929 638	29 912 439
Annen driftsinntekt		36 552 161	41 029 509
Sum driftsinntekter	1	76 481 799	70 941 948
Driftskostnader			
Varekostnad		11 802 664	11 509 746
Beh. endring varer under tilvirkning/ ferdig utv		-37 953	-85 135
Lønnskostnad	2, 3, 4,5	46 388 157	43 564 382
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	630 700	853 980
Annen driftskostnad	7	19 364 935	17 053 815
Sum driftskostnader		78 148 503	72 896 788
Driftsresultat		-1 666 704	-1 954 840
Finansinntekter			
Annen renteinntekt		471 955	538 541
Annen finansinntekt		4 248 490	4 655 979
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		8000	7 521
Annen rentekostnad		27 193	1 449
Annen finanskostnad		0	73 773
Resultat av finansposter		4 701 252	5 126 819
Ordinært resultat før skattekostnad		3 034 548	3 171 979
Skattekostnad	8	-164 616	288 930
Ordinært resultat		3 199 164	2 883 049
Årsresultat		3 199 164	2 883 049

Balanse pr 31.12.2025

	Noter	2025	2024
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6	0	915 566
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol.	6	1 174 133	1 329 182
Sum varige driftsmidler		1 174 133	2 244 748
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	9	657 152	657 152
Sum finansielle anleggsmidler		657 152	657 152
Sum anleggsmidler		1 831 285	2 901 900
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning		463 181	425 228
Sum varer		425 228	425 228
Fordringer			
Kundefordringer		9 927 691	7 948 544
Andre kortsiktige fordringer	10	1 923 157	1 602 255
Sum fordringer		11 850 848	9 550 799
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer	9	133 738	125 738
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	9	63 942 706	59 730 591
Sum investeringer		64 076 444	59 856 329
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	17 159 304	19 351 934
Sum omløpsmidler		93 549 777	89 184 290
Sum eiendeler		95 381 062	92 086 189

	Noter	2025	2024
Egenkapital og gjeld			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	12, 13	260 000	260 000
Sum innskutt egenkapital		260 000	260 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	13	82 027 250	78 828 086
Sum opptjent egenkapital		82 027 250	78 828 086
Sum egenkapital		82 287 250	79 088 086
Gjeld			
Avsetninger for forpliktelser			
Utsatt skatt	8	236 146	400 762
Sum avsetninger for forpliktelser		400 762	400 762
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		2 619 329	2 440 377
Betalbar skatt	8	0	0
Skyldig offentlig avgifter		3 205 677	3 467 899
Annen kortsiktig gjeld		7 032 659	6 689 065
Sum kortsiktig gjeld		12 857 666	12 597 341
Sum gjeld		13 093 812	12 998 103
Sum egenkapital og gjeld		95 381 062	92 086 189

Tromsø, 19.03.2026
Styret i Ressurs Tromsø AS

Brage Larsen Sollund
styreleder

Ragnhild Dahle Heen
styremedlem

Birte Hansen Nordgård
styremedlem

Toufeek Sallah Baleela
styremedlem

Jann Ivar Didriksen
styremedlem

Lene Knutsen
styremedlem

Silje Christine Habberstad-Henriksen
styremedlem

Marit Skog
daglig leder

Noter 2025

Regnskapsprinsipp og konsolideringsprinsipp

Om konsernet

Ressurs konsernet består av Ressurs Tromsø AS (RT) som morselskap, og i tillegg følgende datterselskap:

Selskap	Eierandel	Kontorkommune
Ressurs direkte AS	100%	Tromsø
Ressurs kompetanse AS	100%	Tromsø
Ressurs Inkludering AS	100%	Tromsø

Ressurs Inkludering AS (RI) leverer forhåndsgodkjente tjenester, Ressurs Kompetanse AS (RK) leverer konkurranseutsatte tjenester samt organiserer Mersmak og Hjelpemiddelservice og Ressurs Direkte AS (RD) er etablert med tanke på å oppfylle kriteriene til å levere til våre eiere i en utvidet egenregimodell.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Konsolideringsprinsipper

I konsernregnskapet erstattes posten aksje i datterselskap med datterselskapenes eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner mellom selskapene i konsernet elimineres.

Regnskapsprinsipper

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til variabel tilvirkningskost. Det foretas nedskriving for påregnelig ukurans.

Noter 2025

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

For øvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler, forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien, pensjonsforpliktelser knyttet til AFP-ordningen er ikke balanseført, leieavtaler er ikke balanseført, langsiktige tilvirkningskontrakter er inntektsført etter fullført kontrakt metoden, pengeposter i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt og kostmetoden er benyttet for investeringer i datterselskap/tilknyttet selskap. Egne utgifter til forskning og utvikling og til utvikling av rettigheter er kostnadsført.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Noter 2025

Note 1 – driftsinntekter

Spesifikasjon av salg fordelt på virksomhetsområder	2025	2024
Salg av arbeid- og inkluderingstjenester	33 622 210	39 407 671
Annen produksjon	42 228 940	31 026 333
Salg av anleggsmidler	835 172	0
Annen driftsinntekt	-204 513	507 945
Sum	76 481 799	70 941 948

Alt salg er i Norge.

Note 2 – Obligatorisk tjenestepensjon

Konsernet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Konsernets ordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Ressurs har innskuddsbaserte pensjonsplaner. Den fremtidige pensjonen er avhengig av bidragenes størrelse og avkastning. Konsernet har en innskuddsbasert ordning som innebærer et månedlig innskudd til medarbeidernes pensjonskontoer. Innskuddet fastsettes på basis av lønn, for lønn mellom 0 og 12G innbetales et innskudd på 4,1%, hvorav egensparing 1,98%. For lønn mellom 7, 1 og 12G innbetales det ekstrasparing 18, 1 %. Medarbeiderne kan selv velge risikoprofil med hensyn til forvaltning av pensjonskontoen. Ved dødsfall tilfaller pensjonskontoen de etterlatte.

Konsernet er medlem av den tariffbaserte AFP-ordningen for ansatte i privat sektor. Dette er en ordning som gir et livslangt tillegg til den ordinære pensjonen. De ansatte kan velge å ta ut fra ordningen fra og med fylte 62 år, forutsatt tilfredsstillelse av gjeldende vilkår. AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalingen kostnadsføres løpende og det foretas ingen avsetninger i regnskapet. Premien er fastsatt til 2,7% av samlede utbetalinger mellom 1 og 7, 1 G inntil fylte 61 år.

Note 3 – Ytelser til ledende personer

Ytelse til ledende personer

Type ytelse	Daglig leder	Styret
Lønn	1 217 856	447 000
Pensjonsutgifter	24 357	
Annen godtgjørelse	83 925	

Note 4 – Antall årsverk

Konsernet har ca 66 årsverk sysselsatt i regnskapsåret

Noter 2025

Note 5 – Lønnskostnader

	2025	2024
Lønn	44 047 655	41 721 693
Arbeidsgiveravgift	3 422 074	3 321 323
Pensjonskostnader	2 247 853	2 245 418
Andre ytelser/ refusjoner	-3 329 425	-3 724 052
Sum	46 388 157	43 564 382

Note 6 - anleggsmidler

	Bygninger og annen fast eiendom	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2025	1 831 986	7 628 431	9 460 417
Tilgang i året	0	404 705	404 705
Utrangerte driftsmidler	-915 566	-29 792	-945 358
Anskaffelseskostnad 31.12.2025	916 420	8 003 344	8 919 764
Akk. Av- og nedskr. 01.01.2025	916 421	6 299 248	7 215 669
Årets avskrivninger	100 737	529 963	630 700
Reversert avskrivning av utrangerte driftsmidler	-1 017 158	0	-1 017 158
Balanseført av.- og nedskrivninger pr. 31.12.2025	0	6 829 212	6 829 212
Akkumulerte avskrivninger 31.12	0	6 829 212	6 829 212
Bokført verdi 31.12.2025	0	1 174 133	1 174 133

Økonomisk levetid	5-20 år	0-10 år
Avskrivningsplan: Lineær	5-20 %	0-33,33 %

Note 7 – Revisjon

	2025	2024
Revisjon	251 795	483 188
Annen bistand	199 015	109 327
Andre tjenester utenfor revisjon	48 980	22 219
Sum godtgjørelse til revisor	499 790	614 734

Noter 2025

Note 8 - Skatt

Årets skattegrunnlag	2025	2024
Endring i utsatt skatt	-164 616	288 930
Sum skattekostnad	-164 616	288 930

Beregning av årets skattegrunnlag:	2025	2024
Ordinært resultat før skattekostnad	3 034 548	1 271 894
+/- Permanente forskjeller	-15 844	-2 181
+/- Endring i midlertidige forskjeller	-40 126	-1 932 425
Mottatt konsernbidrag	1 340 913	1 792 636
Avgitt konsernbidrag	-1 340 913	-1 792 636
Anvendelse av fremførbart underskudd	-738 746	0
Årets skattegrunnlag	2 239 832	-662 712

Betalbar skatt i balansen	2025	2024
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	0	0
Skattekostnad på resultatregnskap	0	0

Oversikt over midlertidige forskjeller	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	134 620	19 720	-114 900
Fordringer	-50 000	-50 000	0
Gevinst- og tapskonto	2.375 547	2.450.321	74 774
Sum	2 460 167	2 420 041	- 40 126

Akkumulert fremførbart underskudd	-1 649 560	-857 537	792 023
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	262 784	259 142	-3 642
Sum	1 073 391	1 821 646	748 255

Utsatt skatt (22%)	236 146	400 762	164 616
---------------------------	----------------	----------------	----------------

Noter 2025

Note 9 – Aksjer og finansielle instrumenter

Spesifikasjon	Anskaffelseskost	Virkelig verdi	Periodens resultatførte verdiendring
Aksjer	73 806	133 738	8 000
Rentefond	49 121 470	63 942 706	4 239 261
Sum	49 195 276	64 076 444	4 247 261

Finansielle instrumenter er bokført til virkelig verdi.

Investering i aksjer og andeler

Konsernet eier aksjer i Kopano AS, bokført verdi er anskaffelseskost NOK 657 152.

Note 10 – Lån og sikkerhetstillatelse til ledende personer

Selskapet har ikke gitt lån eller sikkerhetsstillatelse til ledende personer, aksjeeiere med videre.

Note 11 – Bankinnskudd

I posten for bankinnskudd inngår egen konto til bundne skattetrekksmidler med kr. 1 560 911. Skyldig skattetrekk er kr. 1 512 684.

Note 12 – aksjekapital og aksjonærer

Aksjeklasse	Antall aksjer	Pålydende	Bokført verdi
Ordinære aksjer	520	500	260 000
Aksjeeier			
TROMSØ KOMMUNE	288	58,38%	Ordinære aksjer
TROMS OG FINNMARK FYLKESKOMMUNE	150	28,85%	Ordinære aksjer
BALSFJORD KOMMUNE	38	7,31%	Ordinære aksjer
KARLSØY KOMMUNE	20	3,85%	Ordinære aksjer
NORDREISA KOMMUNE	18	3,46%	Ordinære aksjer
KVÆNANGEN KOMMUNE	6	1,15%	Ordinære aksjer
Balanseført verdi pr. 31.12.2023	520	100,00%	

Note 13 – Egenkapital

	Aksjekapital	Annen	Sum
Egenkapital 31.12.2024	260 000	78 828 086	79 088 086
Årets resultat	0	3 199 164	3 199 164
Egenkapital 31.12.2025	260 000	82 027 25	82 287 250

Kontantstrømoppstilling for konsern 2025 2024

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter

Resultat før skattekostnad	3 034 548	3 171 979
- Periodens betalte skatt	0	0
-/+ Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-805 380	8 500
+ Ordinære avskrivninger	630 700	853 980
+ Nedskrivninger anleggsmidler	0	0
+/- Endring i varelager	-37 953	-85 135
+/- Endring i kundefordringer	-1 955 748	477 501
+/- Endring i leverandørgjeld	178 952	42 796
Poster klassifisert som invest.- eller finansaktiviteter	-4 220 115	-4 558 134
+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter	-262 929	1 625 562
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-3 437 925	1 537 049

Kontantstrømmer fra investeringskostnader

+ Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	1 650 000	0
-. Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	404 705	-95 574
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	1 245 295	-95 574

Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter

+ Innbetaling ved opptak av ny langsiktig gjeld	0	0
+ Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld	0	0
- Utbetaling ved nedbetaling av langsiktig gjeld	0	0
- Utbetaling ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	0	0
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	0	0

= Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-2 192 630	1 441 475
---	-------------------	------------------

+ Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	19 351 934	17 910 458
---	------------	------------

Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	17 159 304	19 351 934
---	-------------------	-------------------



Resultatregnskap 2025

Ressurs Tromsø AS

Org. nr. 919 302 755

Ressurs Tromsø AS

Resultatregnskap for 2025

	Noter	2025	2024
Driftsinntekter og driftskostnader			
Driftsinntekter			
Salgsinntekt	1	0	0
Annen driftsinntekt	1	21 121 300	19 514 849
Sum driftsinntekter		21 121 300	19 514 849
Driftskostnader			
Lønnskostnad	2	10 045 187	8 675 398
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	429 483	692 298
Annen driftskostnad		9 347 819	9 581 997
Sum driftskostnader		19 822 489	18 949 693
Driftsresultat		1 298 811	565 157
Finansinntekter og finanskostnad			
Annen renteinntekt		228 294	219 220
Annen finansinntekt		22 178	21 723
Verdiøkning av markedsbaserte omløpsmidler		8 000	7 521
Annen rentekostnad		10 975	91
Resultat av finansposter		247 497	248 373
Resultat før skattekostnad		1 546 308	813 530
Skattekostnad på resultat	4	336 372	180 146
Årsresultat		1 209 936	633 384
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		1 209 936	633 384
Sum overføringer		1 209 936	633 384

Balanse pr 31.12.2025

	Noter	2025	2024
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3	0	915 566
Driftsløsøre, inventar, o.a. utstyr	3	985 327	1 314 073
Sum varige driftsmidler		985 327	2 229 639
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	5	68 872 028	68 089 563
Investeringer i aksjer og andeler		657 152	657 152
Sum finansielle anleggsmidler		69 529 180	70 976 354
Sum anleggsmidler		70 514 507	70 976 354
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer		3 158 896	3 370 138
Andre kortsiktige fordringer	6	776 227	263 496
Sum fordringer		3 935 122	3 633 634
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer	7	133 738	125 738
Sum investeringer		133 738	125 738
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	7 727 138	6 243 462
Sum omløpsmidler		11 795 998	10 002 834
Sum eiendeler		82 310 506	80 979 188

	Noter	2025	2024
Egenkapital og gjeld			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9, 10	260 000	260 000
Sum innskutt egenkapital		260 000	260 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	10	78 322 065	77 112 129
Sum opptjent egenkapital		78 322 065	77 112 129
Sum egenkapital		78 582 065	77 372 129
Gjeld			
Avsetninger for forpliktelser			
Utsatt skatt	4	149 388	33 711
Sum avsetninger for forpliktelser		149 388	33 711
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld		0	0
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		385 767	482 265
Betalbar skatt	4	0	0
Skyldig offentlig avgifter		554 990	478 943
Konserngjeld		1 003 160	1 173 942
Annen kortsiktig gjeld		1 635 136	1 438 198
Sum kortsiktig gjeld		3 579 053	3 573 348
Sum gjeld		3 728 441	3 607 059
Sum egenkapital og gjeld		82 310 506	80 979 188

Tromsø, 19.03.2026
Styret i Ressurs Tromsø AS

Brage Larsen Sollund
styreleder

Ragnhild Dahle Heen
styremedlem

Birte Hansen Nordgård
styremedlem

Toufeek Sallah Baleela
styremedlem

Jann Ivar Didriksen
styremedlem

Lene Knutsen
styremedlem

Silje Christine Habberstad-Henriksen
styremedlem

Marit Skog
daglig leder

Noter 2025

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter
Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen.

Anleggsmidler

er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter indirekte modell. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Noter 2025

Note 1 - Driftsinntekter

Spesifikasjon av salg fordelt på virksomhetsområder	2025	2024
Salg av anleggsmidler	835 172	0
Fordeling felleskostnader konsern	19 397 725	18 770 822
Annen driftsinntekt	888 404	744 027
Sum	21 121 300	19 514 849

Alt salg er i Norge.

Note 2 Lønnskostnad

Lønnskostnader	2025	2024
Lønn	8 132 494	6 928 857
Arbeidsgiveravgift	692 761	613 061
Pensjonskostnader	635 148	595 507
Andre ytelser/ refusjoner	584 784	537 973
Sum	10 045 187	8 675 398

Årsverk

Selskapet har hatt 8 årsverk sysselsatt i regnskapsåret

Ytelse til ledende personer

Type ytelse	Daglig leder	Styret
Lønn	1 217 856	447 000
Pensjonsutgifter	24 357	
Annen godtgjørelse	83 925	

Obligatorisk tjenstepensjonsordning

Virksomheten er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Gjeldende pensjonsordning oppfyller kravene etter loven.

Noter 2025

Note 3 - Varige driftsmidler

	Bygninger og annen fast eiendom	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2025	1 831 986	7 476 525	9 308 511
Utrangerte driftsmidler	-915 566	0	-915 566
Anskaffelseskostnad 31.12.2025	916 420	7 476 525	8 392 945
Akk. Av- og nedskr. 01.01.2025	916 420	6 162 452	7 078 872
Årets avskrivninger	100 737	328 746	429 483
Tilbakeført avskrivning utrangerte driftsmidler	-1 017 158	0	-1 017 158
Akk. av- og nedskrivning 31.12.2025	0	6 491 198	6 491 198
Akkumulerte avskrivninger 31.12	916 420	6 491 198	6 805 945
Bokført verdi 31.12.2025	0	985 327	985 327
Økonomisk levetid	5-20 år	0-10 år	
Avskrivningsplan: Lineær	5-20 %	0-33,33 %	

Note 4 - Skatt

Årets skattegrunnlag	2025	2024
Betalbar skatt	220 685	258 267
Endring i utsatt skatt	115 677	-78 121
Sum skattekostnad	336 372	180 146
Beregning av årets skattegrunnlag:	2025	2024
Ordinært resultat før skattekostnad	1 546 308	813 530
+/- Permanente forskjeller	-17 344	5 319
+/- Endring i midlertidige forskjeller	-525 804	355 093
Avgitt konsernbidrag	-1 003 160	-1 173 942
Årets skattegrunnlag	0	0
Betalbar skatt i balansen	2025	2024

Betalbar skatt på årets resultat	220 695	258 267
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-220 695	-258 267
Skattekostnad på resultatregnskap	0	0

Oversikt over midlertidige forskjeller	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	-204 017	-431 472	-227 454
Gevinst- og tapskonto	883 054	584 704	-298 350
Sum	679 036	153 232	-525 804

Utsatt skatt (22%)	149 388	33 711	-115 677
---------------------------	----------------	---------------	-----------------

Note 5 - Investering i datterselskap

Foretaksnavn	Foretakssted	Eierandel/ Stemmeandel	Selskapets Egenkapital 31.12.25	Selskapets resultat for 2025
Ressurs Kompetanse AS	TROMSØ	100%	6 356 855	-2 611 560
Ressurs Direkte AS	TROMSØ	100%	3 139 619	830 156
Ressurs Inkludering AS	TROMSØ	100%	65 339 357	3 304 198

I forbindelse med fisjonen i 2022, ble store deler av konsernets midler innelåst i det forhåndsgodkjente selskapet Ressurs Inkludering AS. Det er nå kommet til en enighet med NAV om en omfordeling av midlene, som vil gjennomføres på årets generalforsamling.

Note 6 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer

Selskapet har ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer, aksjeeiere med videre.

Note 7 - Virkelig verdi av finansielle instrumenter

Spesifikasjon	Anskaffelseskost	Virkelig verdi	Periodens resultatførte verdiendring
VPS-konto	73 806	133 738	8 000
Sum	73 806	133 738	8 000

Note 8 – Bankinnskudd

I posten for bankinnskudd inngår egen konto for skattetrekksmidler med kr. 362 363. Skyldig skattetrekk er kr 362 363.

Note 9 - Aksjekapital og aksjonærer

Aksjeklasse	Antall aksjer	Pålydende	Bokført verdi
Ordinære aksjer	520	500	260 000
Sum	520		260 000

Aksjeeier

TROMSØ KOMMUNE	288	58,38%	Ordinære aksjer
TROMS OG FINNMARK FYLKESKOMMUNE	150	28,85%	Ordinære aksjer
BALSFJORD KOMMUNE	38	7,31%	Ordinære aksjer
KARLSØY KOMMUNE	20	3,85%	Ordinære aksjer
NORDREISA KOMMUNE	18	3,46%	Ordinære aksjer
KVÆNANGEN KOMMUNE	6	1,15%	Ordinære aksjer
Balanseført verdi pr. 31.12.2023	520	100,00%	

Note 10 - Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr 31.12.2024	260 000	77 112 129	77 372 129
Årets resultat		1 209 936	1 209 936
Pr 31.12.2025	260 000	78 322 065	78 582 065

Kontantstrømoppstilling Ressurs Tromsø AS:

	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	1 546 308	813 530
- Periodens betalte skatt	0	0
-/+ Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-835 172	8 500
+ Ordinære avskrivninger	429 483	692 298
+/- Endring i kundefordringer	211 242	2 245 317
+/- Endring i leverandørgjeld	-96 498	-674 664
Poster klassifisert som invest.- eller finansaktiviteter	-8 000	-7 521
+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter	239 746	393 069
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	1 007 617	3 470 530
Kontantstrømmer fra investeringskostnader		
+ Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	1 650 000	0
- Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	0	38 324
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	1 650 000	-38 324
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Utbetaling ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	1 173 942	0
Utbetalinger av konsernbidrag	0	-968 622
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-1 173 942	-968 622
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	1 483 675	2 463 584
+ Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	6 243 462	3 779 879
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	7 727 137	6 243 462